



PRESENTACIÓN INSTITUCIONAL

Setiembre 2025



Caracterización del sector agroalimentario

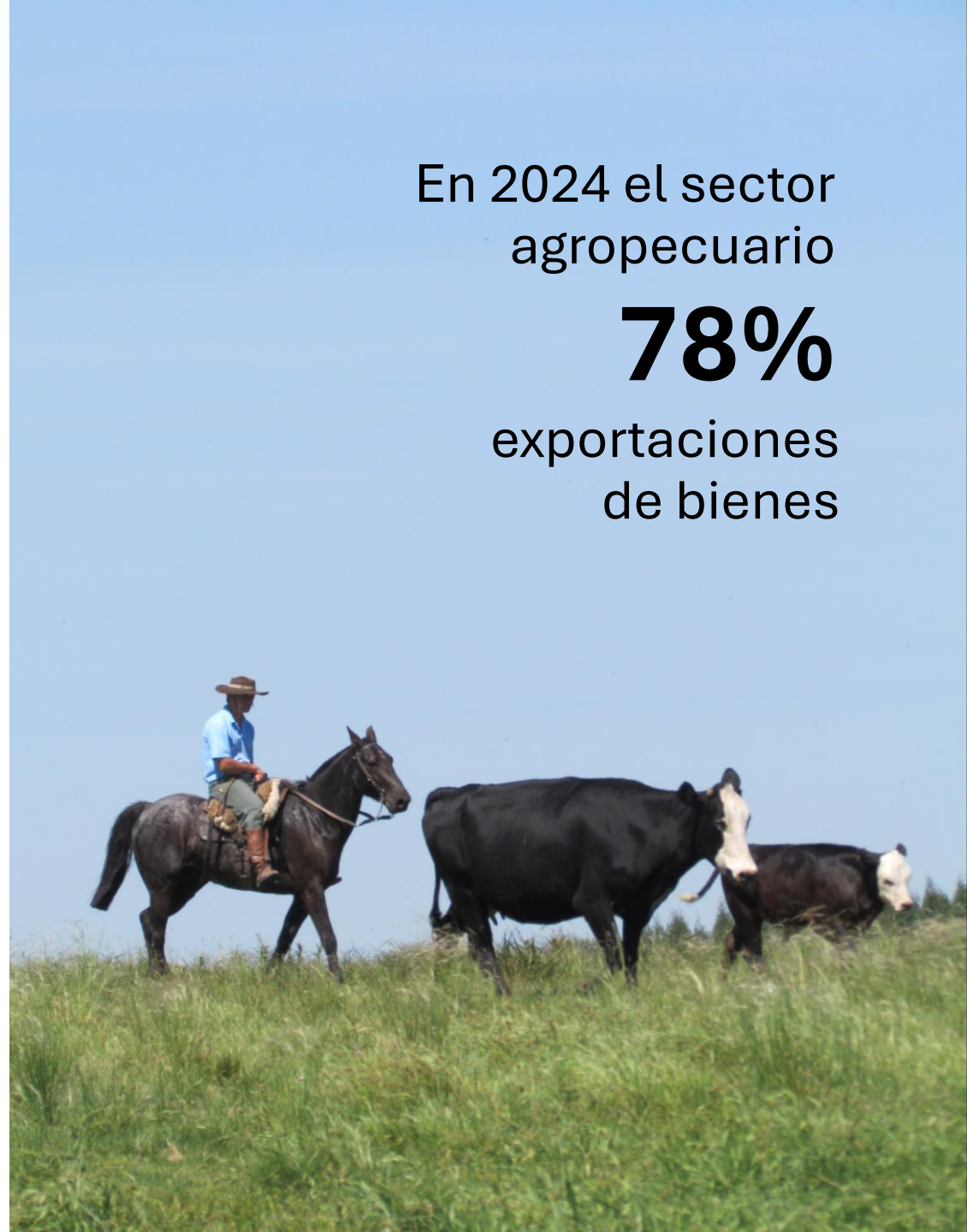
- En 2023 las actividades primarias agricultura, ganadería y pesca, aportaron **6,6 % del PIB**.
- Los subsectores industriales y servicios vinculados fueron **14 % y el 16 % del PIB**, respectivamente.
- El sector de agronegocios empleó a **217.000 trabajadores**, de los cuales **133.500** se dedicaron a **actividades agropecuarias**.

Fuente: Uruguay XXI, 2024

En 2024 el sector agropecuario

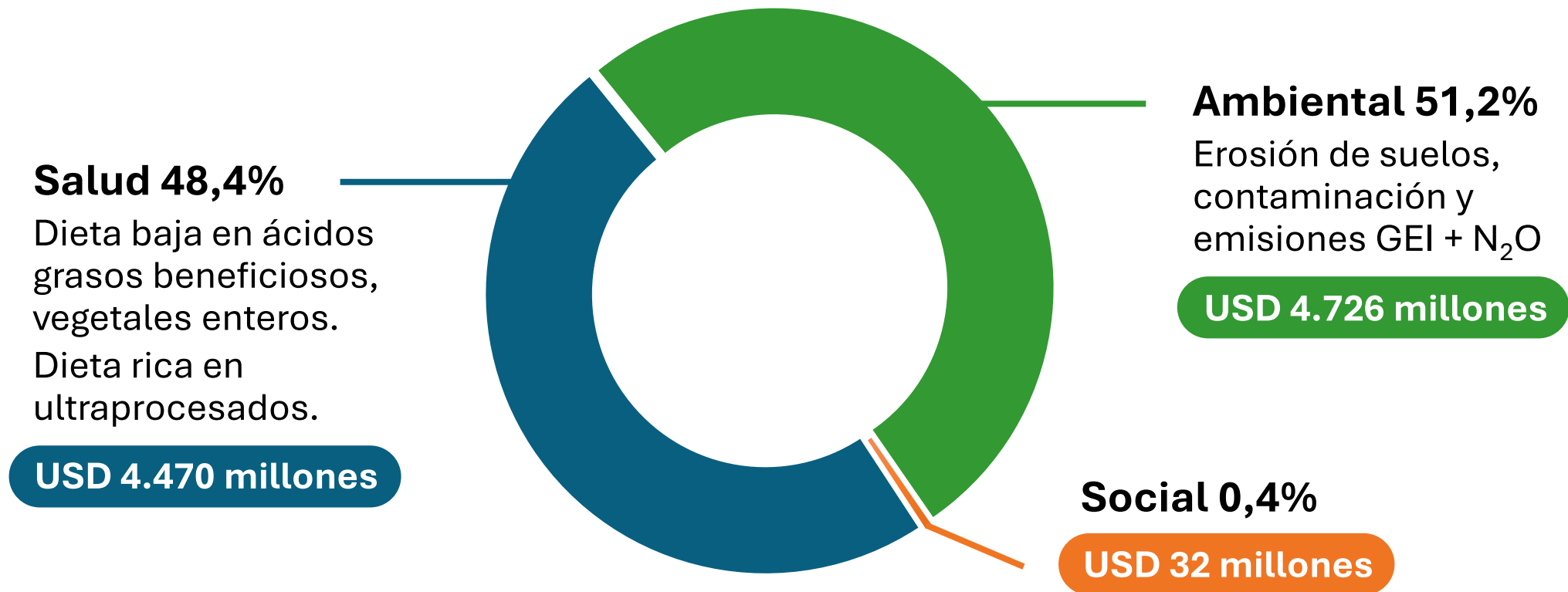
78%

exportaciones de bienes



Caracterización del sector agroalimentario: costos ocultos

Desglose de los costos ocultos en el sistema agroalimentario de Uruguay en millones de USD, porcentaje del costo total, 2024



Fuente: En base al estado mundial de la agricultura y la alimentación, SOFA, FAO.

INIA



Instituto **público no estatal**, creado con apoyo de **todo el sector político** en 1989



Cofinanciado y cogobernado

Representantes de productores



Financiación

Aporte del sector productivo a través de adicional del IMEBA + parte igual de Rentas Generales

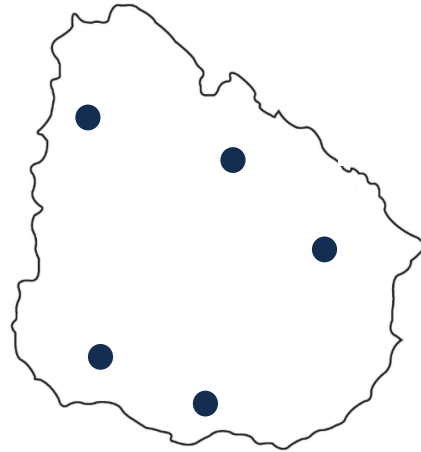
En 2016 se fijó el aporte de rentas Generales en \$600 millones

INIA en territorio

5

**Estaciones
Experimentales**
(incluyendo 2
campus regionales)

750
personas
equipo INIA





149

**investigadores
e investigadoras**

94%

**haciendo ciencia
en y desde el interior
del país**

90%

**doctorado o en
proceso de
obtenerlo**

235

**proyectos de
investigación
(2020-2025)**

INIA en red: alcance nacional

- Unidad Mixta Pasteur - INIA
- Unidad Mixta INIA - Facultad de Ciencias
- Unidad Mixta INIA - Instituto de Higiene
- Programa de Alimentos y Salud
- Consorcio Forestal
- Consorcio Citrícola
- Consorcio de Lana Ultrafina
- Red Tecnológica de la Cadena Láctea
- Consorcio Semilleristas de Arroz
- Mesa Tecnológica Agrícola



+430

colaboraciones

con organizaciones

nacionales e internacionales

INIA en red: alcance nacional

Gubernamentales



Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca



Ministerio de Ambiente



Ministerio de Industria, Energía y Minería



Ministerio de Educación y Cultura

Instituciones



inac
Instituto Nacional de Carnes



INASE
URUGUAY



PLAN AGROPECUARIO



inale
Instituto Nacional de la Leche



INAVI
INSTITUTO NACIONAL DE SILVICULTURA



SECRETARIADO URUGUAYO DE LA LANA



LatiLud
INSTITUTO URUGUAYO DE LANAS



inumet

Gremiales



UNIÓN RURAL URUGUAYA



ANAPROSE



CÁMARA URUGUAYA DE SEMILLAS



URUPÓV
SEMILLA LEGAL



CREA



Sociedad de Productores Forestales del Uruguay



upefrúy
Unión de Productores y Exportadores Forestales del Uruguay



ACA
Asociación de Cultivadores de Arroz



cufma
Cámara Uruguaya de Fabricación de Maquinaria Agrícola

Educación



UNIVERSIDAD DE LA REPÚBLICA URUGUAY



ANEP



DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN TÉCNICO PROFESIONAL



UTEC
Universidad Tecnológica



UCU



UDE
UNIVERSIDAD DE LA EMPRESA

Empresas



ARROZ Uruguayo



URF
Unión Rural de Flores



Dambo



ambev



Maltería Oriental S.A.



ADP
AGRONEGOCIOS DEL PLATA



Calmer



FERTIPRADO



COPAGRAN
COOPERATIVA AGRARIA NACIONAL



COOPAR



CALSAL



CADOL
COOPERATIVA AGRARIA DE COLORADO



Lodytex



Greising GE Elizarzú



SAMAN



AgroPick



agrofuturo



PROCAMPO semillas



SERKAN



CALVASE
EXCELENCIA EN SEMILLAS



gentos



fadisol



Vivero Las Piedras



moizo Fruits



Germinar



LAGE y Cía. S.A.



CALISTER



DRAGUR



CALCESUR



PGG Wrightson



RUSTIKASUY



Khyma



UPM



Montes del Plata



ALUR



San Miguel 70



URUDOR



AGROPECUARIA SANTA ROSA LANA 30 AÑOS



LOS SAUCES VIVERO

Estudio de impacto

- Financiamiento en investigación agropecuaria es **altamente rentable** y contribuye a la competitividad del sector agropecuario.
- Consultoría **externa e internacional** con financiación del BID realizada en 2024.



Arroz INIA Merín

- Variedad del programa de mejoramiento genético de INIA.
- 70% de área sembrada en Uruguay es genética INIA (43% INIA Merín).
- **Más arroz sostenible por hectárea:** alto potencial de rendimiento, reducción de uso de agroquímicos y calidad de grano = industria de **exportación**.
- Fuerte **articulación** con el sector.



Caso de
éxito

Mejoramiento genético de Merino asociado a productores con ganadería regenerativa

- **Valor agregado:** Uruguay ha multiplicado por 8 la producción de lanas ultrafinas desde fines de los 90 (competitividad).
- **Sostenibilidad:** sistemas adaptados al campo natural con manejo ambientalmente responsable y certificaciones en curso.
- **Inclusión:** en sistemas familiares la combinación de lana fina y carne ovina incrementa en **20–50% el retorno económico**, incluso en años climáticamente adversos.



Programa de Manejo Regional de Plagas en Frutales de Hojas Caducas

- Propuesta tecnológica para el **manejo integrado de plagas** (INIA, DIGEGRA, Fagro, JUMECAL).
- **Reducción de pérdidas de cultivos y mejora en la calidad del producto:** reducción del 50% en el uso de insecticidas, aumento en el rendimiento por hectárea y aumento del 14% en el precio de venta por kg.



Caso de
éxito

INIA Móvil

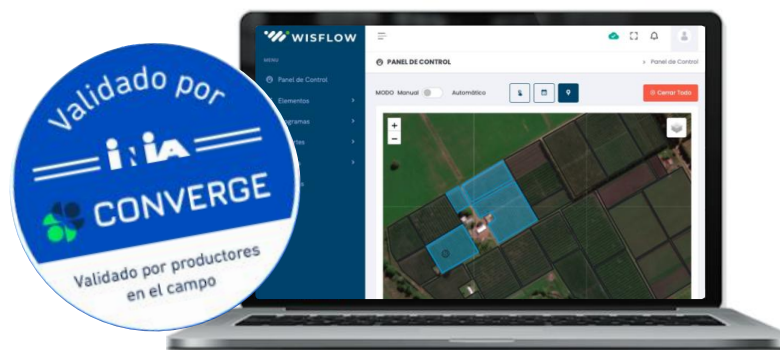
- Centralización de **todas las app INIA** para diferentes sistemas productivos.



Converge

INIA
hoy

- Mejorar adopción de **soluciones digitales** que aumenten la resiliencia al cambio climático.
- **Validación tecnológica** en Estaciones Experimentales INIA.
- **Regionalización** de protocolos de soluciones tecnológicas (PROCISUR).



 **WISFLOW**

Tecnología inalámbrica para la **automatización de riego.**



Procría

Programa de innovación
para una ganadería
de cría sostenible



Ministerio
de Ganadería,
Agricultura y Pesca



PLAN
AGROPECUARIO

inac
Instituto Nacional de Carnes

INIA
URUGUAY

INC

INSTITUTO
NACIONAL DE
COLOMBIZACIÓN



GRUPO BANCO MUNDIAL



UNIVERSIDAD
DE LA REPÚBLICA
URUGUAY

- **Aporte de investigación de INIA:** paquetes tecnológicos ya existentes para la capacitación de técnicos del programa.
- **Visión en la investigación:** posicionamiento ganadería uruguaya.



INIA
hoy

Red Uruguaya de Monitoreo de Chicharrita

- Rapidez de respuesta para siembra de maíz de forma segura.
- Red liderada por INIA, en conjunto con MGAP, Fagro, cooperativas de productores y las principales empresas semilleras del sector.
- Monitoreo e identificación en **+ de 100 puntos del país.**



Indicadores ambientales nacionales basados en ciencia generada por INIA

- Informar política pública en asuntos del sector agropecuario, especialmente, en **temas ambientales**: compromisos país en rondas internacionales de negociación.
- Información validada para el sector público y privado:
 - › **emisiones GEI**
 - › **huellas** (hídrica y de carbono)
 - › **seguros agrícolas**
 - › **indicadores ambientales** que valorizan nuestras exportaciones
 - › **certificaciones en sostenibilidad**



El futuro que construimos con la investigación de INIA

- Plataforma de Salud Animal de INIA: control biológico/genético de **Mosca de la Bichera** y **Garrapata**.

Pérdidas por problemas de Salud Animal en las cadenas de producción (promedio 2011-2021)

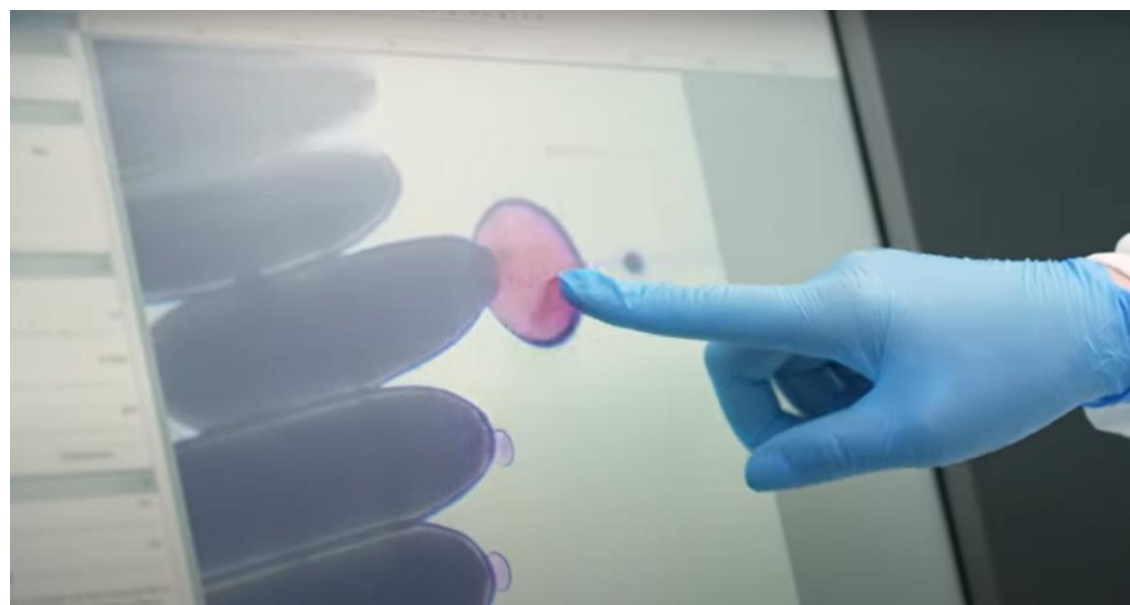
USD 800 millones/año

Gasto total en Salud Animal por año (público + privado)

USD 224 millones/año

Inversión en I+D en Salud Animal entre 2018-2022 (INIA, CSIC, FVET, ANII)

USD 5 millones/año



Planificación estratégica

- Proceso colectivo de consulta e intercambio.
- **+ 400 actores** consultados: gremiales, sector productivo, sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación.
- Coconstrucción de **Agenda Nacional de Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación Agropecuaria**.



Focos estratégicos



INIA contribuyendo al desarrollo integral del país

Cadenas de producción competitivas
Innovación en todo el territorio

Evidencia científica a crear políticas públicas
Potenciación de agricultura familiar



Producción sostenible de fibras, alimentos saludables y biomasa con ciencia y tecnología

Una salud
Instrumentos: Ciencia de datos e IA; bioinsumos y paquetes tecnológicos;
vacunas y edición génica y riego



INIA con impacto, equidad y eficiencia

Impacto de la investigación
Talento y equidad de género
Innovación para tecnológicas finales

Eficiencia en procesos e infraestructura
Comunicación

Iniciativa 5X: Campus de innovación

Campus Bioseguridad Productiva (Salto)

Campus Horti-Fruticultura (Las Brujas) +
Dirección Nacional Consolidación

Campus Forestal (Tacuarembó)

Campus Lechería (La Estanzuela)

Campus Ganadería (Treinta y Tres)



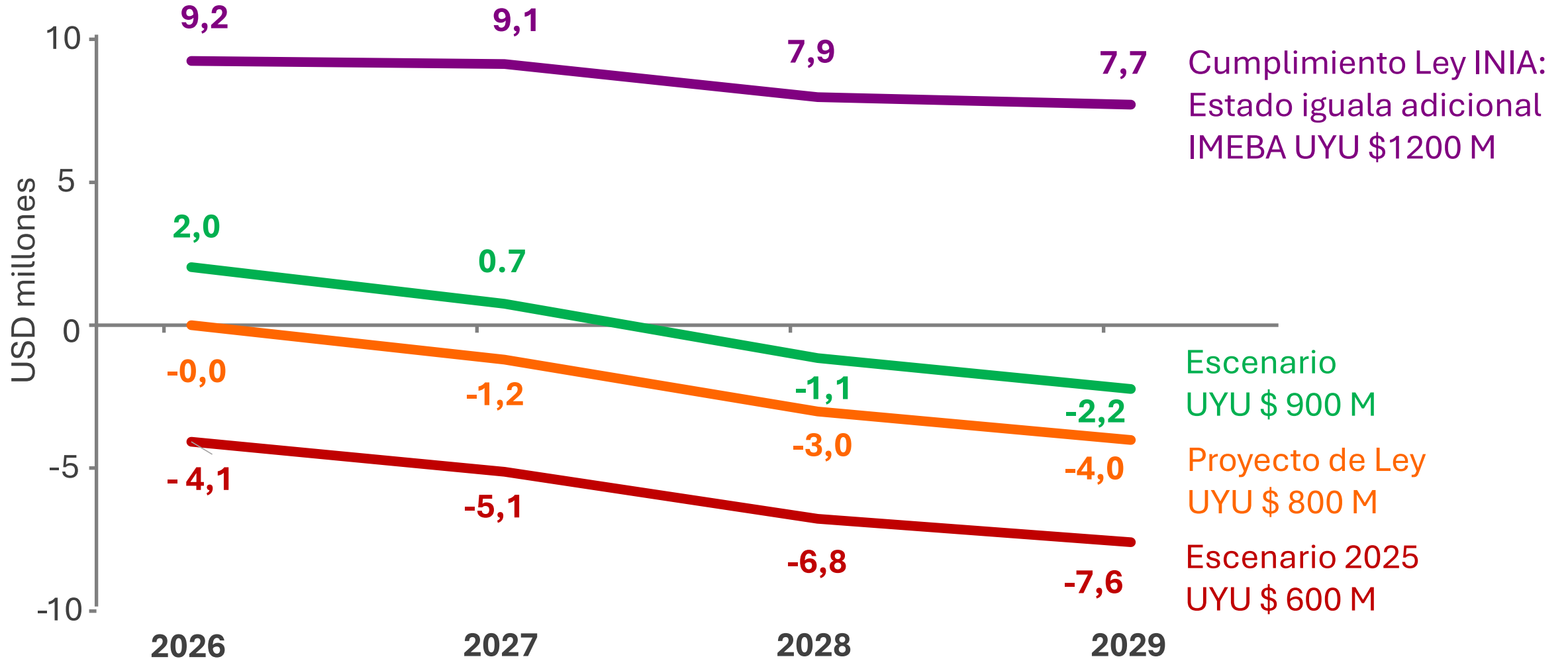
Presupuesto INIA

Situación presupuestal 2025 sin fondos FPTA:

Ingresos	\$ 45,30
Subvenciones Estatales	\$ 36,70
Adicional IMEBA	\$ 24,20
Contraparte Estado (2025)	\$ 12,50
Subvenciones, ventas & regalías	\$ 8,60
Egresos	-\$ 48,10
RRHH	-\$ 32,60
Operaciones	-\$ 11,40
Investigación	-\$ 2,30
Mantenimiento e Inversiones	-\$ 1,90
Total 2025	-\$ 2,80

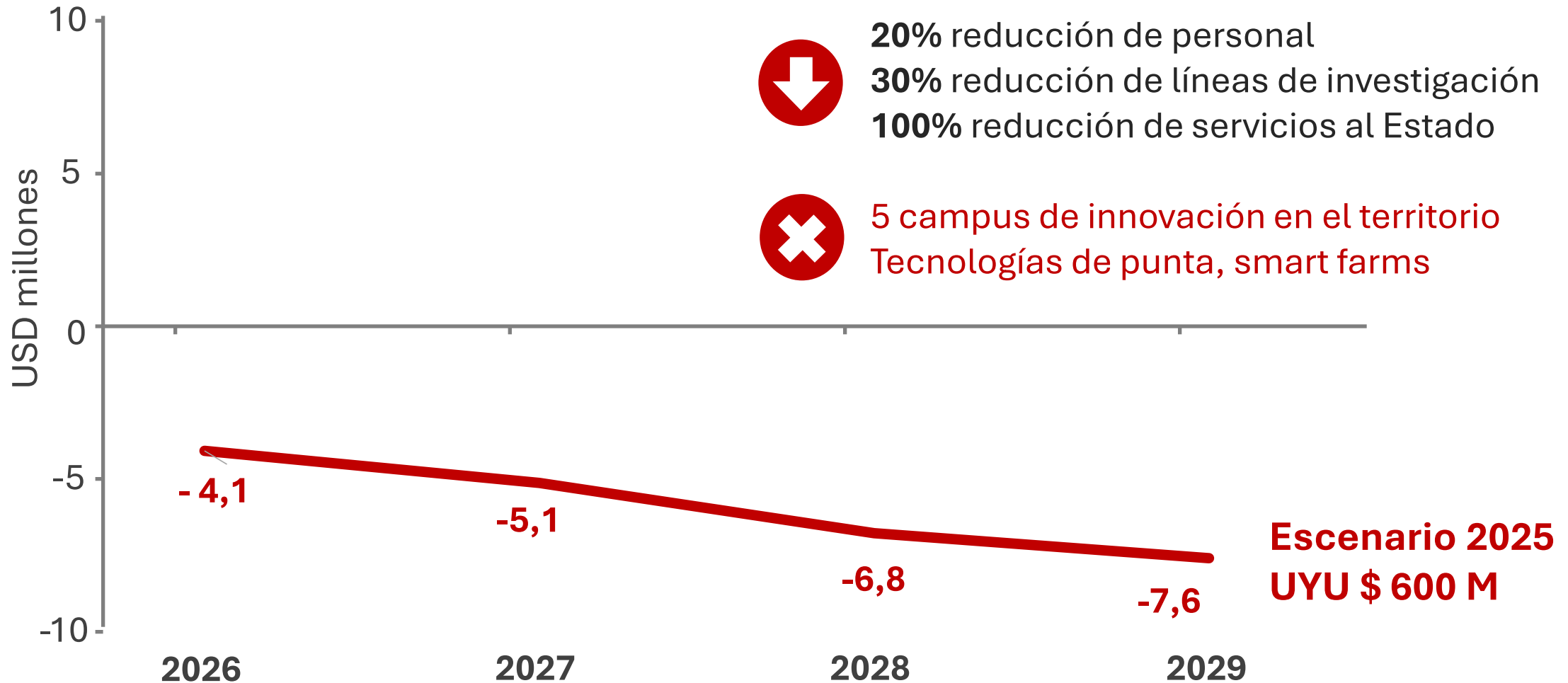
Escenarios del Presupuesto INIA

Resultados de Ingresos - Egresos



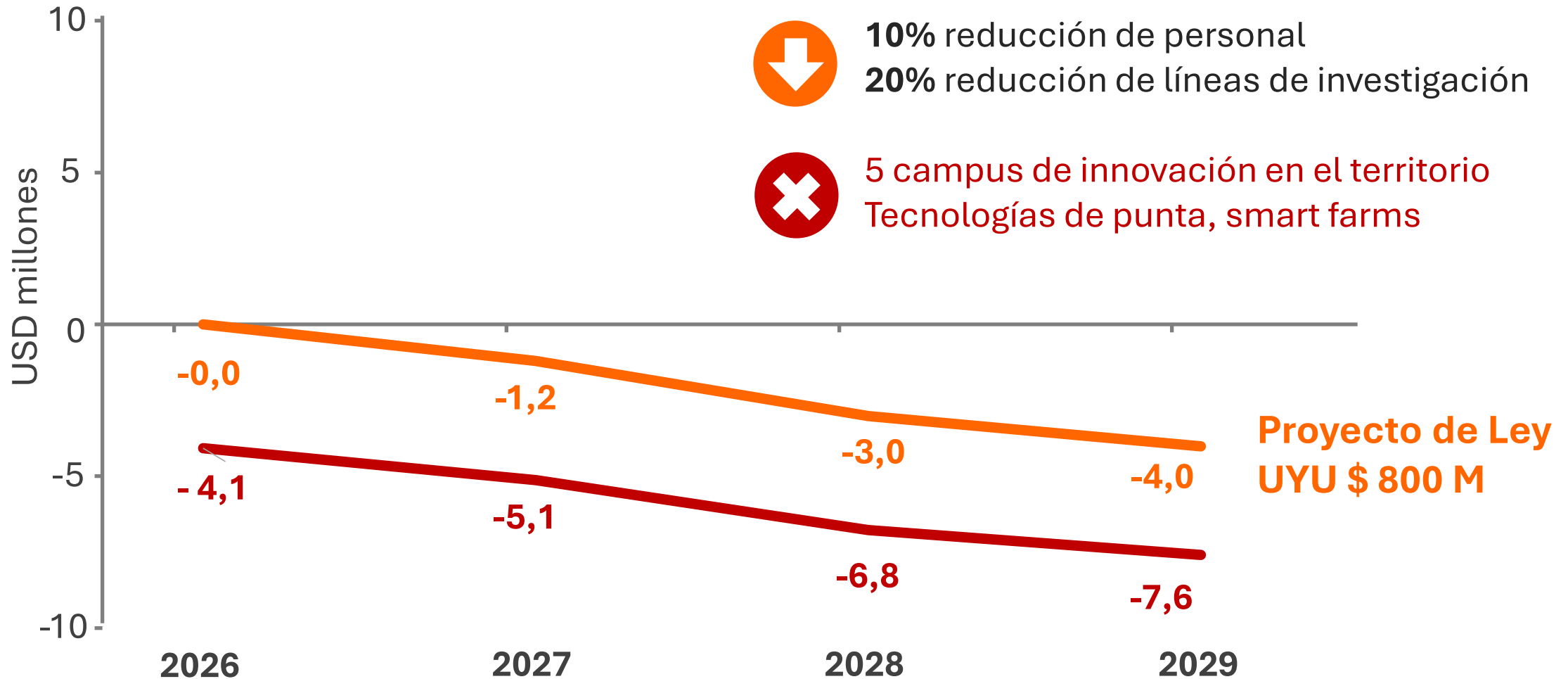
Escenarios del Presupuesto INIA

Resultados de Ingresos - Egresos



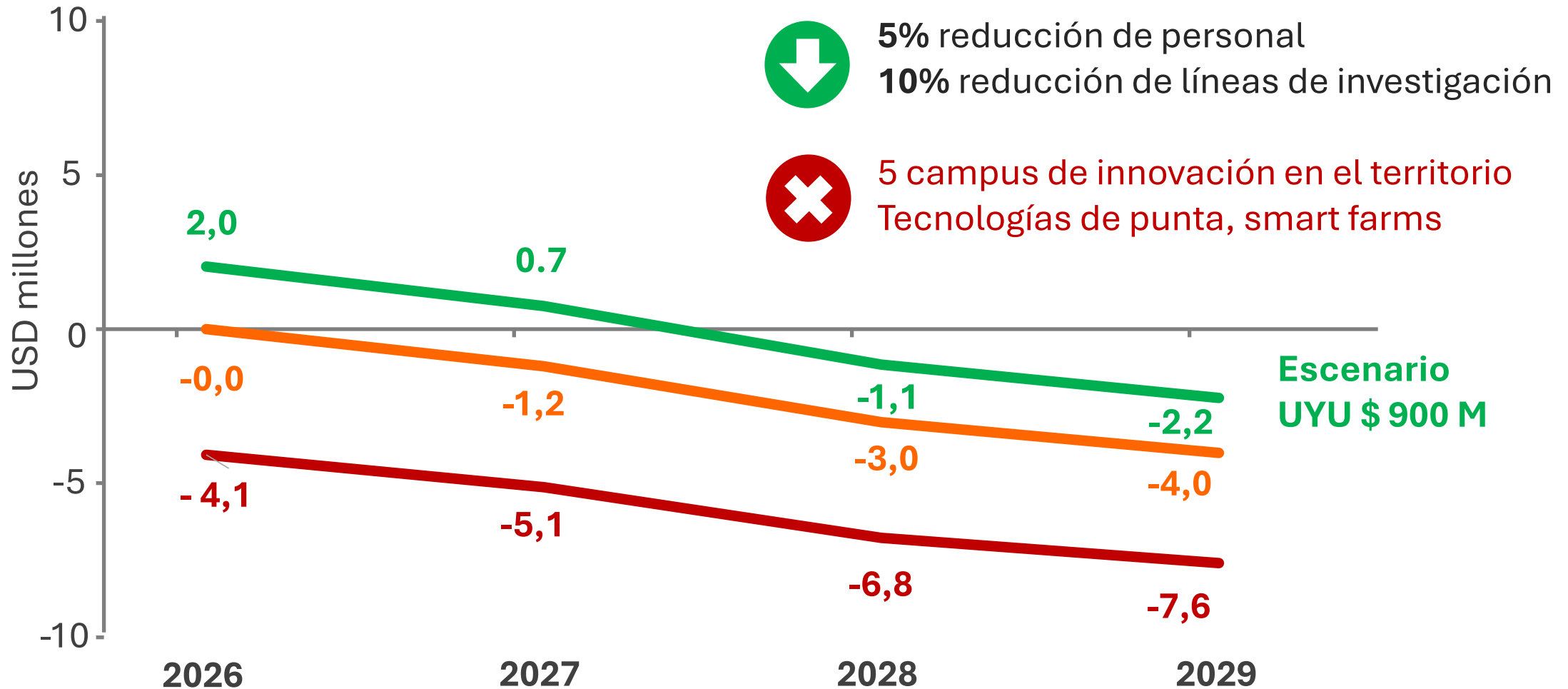
Escenarios del Presupuesto INIA

Resultados de Ingresos - Egresos



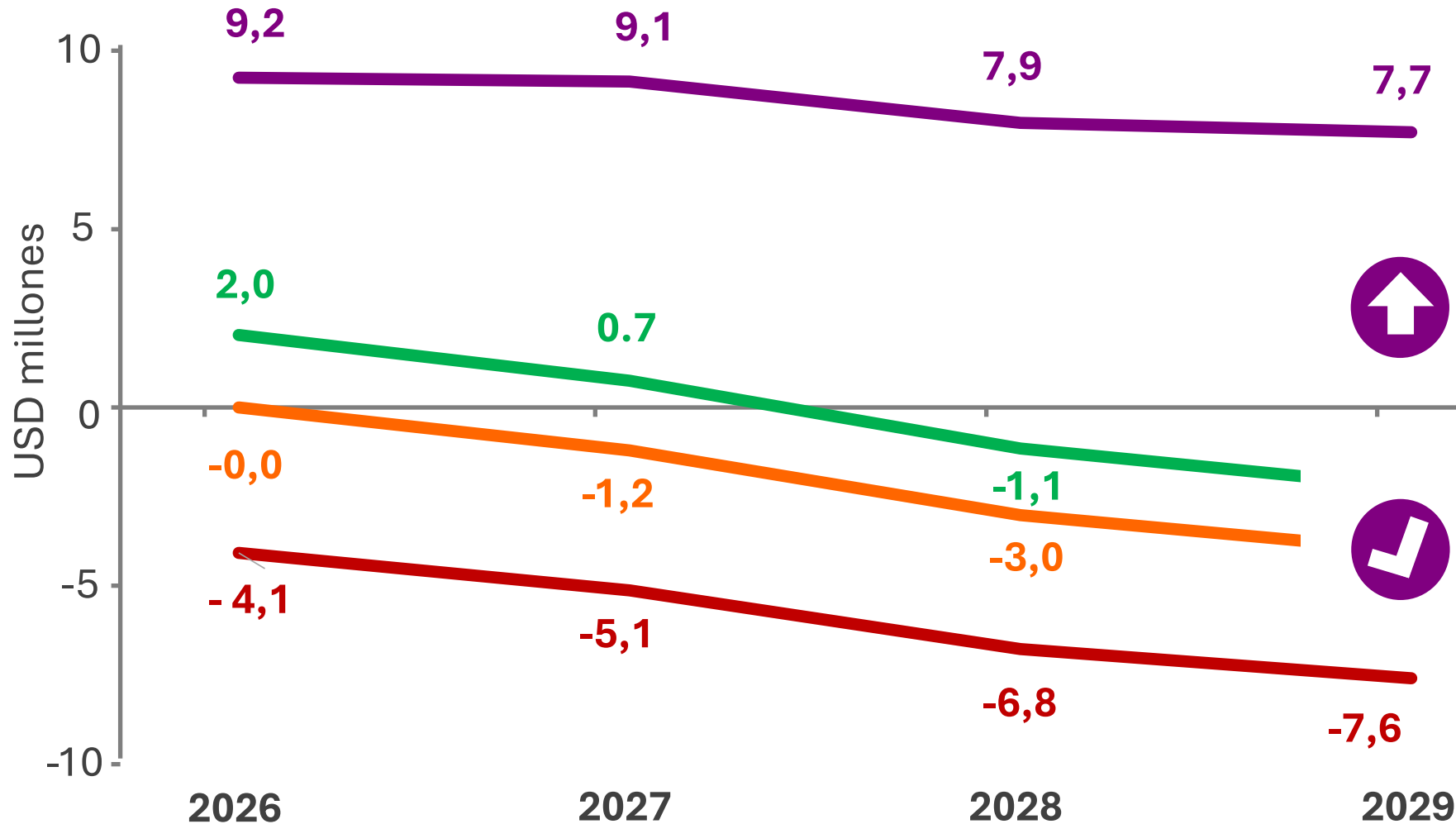
Escenarios del Presupuesto INIA

Resultados de Ingresos - Egresos



Escenarios del Presupuesto INIA

Resultados de Ingresos - Egresos



**Cumplimiento Ley INIA:
Estado iguala adicional
IMEBA UYU \$1200 M**



Reconversión del personal
10% aumento de líneas de
investigación
Mejora de indicadores



5 campus de innovación
en el territorio
Tecnologías de punta,
smart farms



Ministerio de Ganadería,
Agricultura y Pesca

Montevideo

08 FEB. 2024

624-7-1-0000138

VISTO: los presentes antecedentes elevados por la División Contabilidad y Finanzas del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca;

RESULTANDO: que la mencionada División Contabilidad y Finanzas solicita autorización para transferir al Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA) la partida anual prevista para el ejercicio 2024, por \$ 599.595.272 (pesos uruguayos quinientos noventa y nueve millones quinientos noventa y cinco mil doscientos setenta y dos);

CONSIDERANDO: pertinente autorizar la transferencia solicitada;

ATENTO: a lo precedentemente expuesto y a lo previsto por el literal b) del artículo 27 de TOCAF;

EL PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA

RESUELVE:

1º) Autorízase al Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca a transferir al Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA) la partida prevista para el ejercicio 2024, por la suma de \$ 599.595.272 (pesos uruguayos quinientos noventa y nueve millones quinientos noventa y cinco mil doscientos setenta y dos).

2º) Dicha erogación se atenderá con cargo al Inciso 21, Unidad Ejecutora 007, Objeto del Gasto 551.003, Financiación 1.1.

3º) Vuelva al Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca a los efectos correspondientes.

LACALLE POU LUIS

12



Ministerio de Ganadería,
Agricultura y Pesca

Montevideo

20 FEB. 2025

2025-7-1-0000359

5

VISTO: los presentes antecedentes elevados por el Área Financiera de la Dirección General de Secretaría del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca;

RESULTANDO: que la mencionada Área Financiera solicita autorización para transferir al Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA) la partida anual prevista para el ejercicio 2025, por \$ 599.595.272 (pesos uruguayos quinientos noventa y nueve millones quinientos noventa y cinco mil doscientos setenta y dos);

CONSIDERANDO: pertinente autorizar la transferencia solicitada;

ATENTO: a lo precedentemente expuesto y a lo previsto por el literal b) del artículo 27 de TOCAF;

EL PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA

RESUELVE:

1º) Autorízase al Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca a transferir al Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA) la partida prevista para el ejercicio 2025, por la suma de \$ 599.595.272 (pesos uruguayos quinientos noventa y nueve millones quinientos noventa y cinco mil doscientos setenta y dos).

2º) Dicha erogación se atenderá con cargo al Inciso 21, Unidad Ejecutora 007, Objeto del Gasto 551.003, Financiación 1.1.

3º) Vuelva al Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca a los efectos correspondientes.

LACALLE POU LUIS



Muchas gracias

